

NACIONALINĖ M. K. ČIURLIONIO MENŲ MOKYKLA

(švietimo įstaigos pavadinimas)

DAINIUS NUMGAUDIS

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023 m. gruodžio 27 d.

data

Vilnius

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Nacionalinė Mikalojaus Konstantino Čiurlionio menų mokykla — valstybinė menų mokykla, kurioje ugdomi ir, integruojant skirtingas meno sritis, įvairius meninius gabumus plėtoja, savo talentus atskleidžia iš visos šalies konkurso būdu priimti išskirtinių meninių gabumų turintys vaikai. Mokyklos abiturientai ir absolventai įgyja bendrųjų ir dalykinių kompetencijų, kurios leidžia studijuoti Lietuvos ir užsienio šalių meninio profilio aukštosiose mokyklose, šokti LNOBT, kitų Lietuvos ir užsienio teatrų baleto trupėse. Mokyklos bendruomenė savo veiklą grindžia pamatinėmis humanistinėmis vertybėmis, Lietuvos ir Europos klasikinio meno ugdymo principais, per mokyklos veiklos dešimtmečius susiklosčiusia unikalia programa, yra atvira meninio ugdymo pedagogikos naujovėms ir technologijoms.

Nacionalinės Mikalojaus Konstantino Čiurlionio menų mokyklos **misija** — ugdyti išskirtinių gabumų baletui, dailei, muzikai ar kelioms meno sritims turinčius 7(6) – 19 metų mokinius pagal specializuoto ugdymo krypties pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo kartu su meniniu ugdymu programas ir baleto artisto modulinę profesinio mokymo programą.

Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos 2021 – 2024 m. Strateginiame plane numatyti 5 veiklos prioritetai: Darnios ir kūrybingos asmenybės ugdymas, atnaujinant mokykloje įgyvendinamą ugdymo bei profesinio mokymo turinį ir priemones; Medijų ir informacinio raštingumo ugdymas, pasitelkiant skaitmenines priemones, įsisavinant virtualias mokymosi aplinkas ir pan.; Specializuoto meninio ugdymo prieinamumo didinimas; Mokymosi kokybės ir prieinamumo problemų sprendimas pasitelkiant kokybės valdymo ir žmogiškųjų išteklių valdymo instrumentus; Švietimo, kultūros, meno ir inovacijų sistemos darnos užtikrinimas, puoselėjant meninio ugdymo tinklą šalyje ir Baltijos šalių regione.

2023 m. užsibrėžti tikslai iš esmės įgyvendinti: organizuojant mokytojų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų tobulinimą pasiekta, kad Mokytojų, dalyvaujančių kvalifikacijos kėlimo arba nuotoliniuose seminaruose per mokslo metus mokyklos veiklos kokybės gerinimo tema, dalis - 60 proc.; Mokytojų, dalyvaujančių kvalifikacijos kėlime IKT taikymo srityje, dalis - 65 proc.; Mokytojų, dalyvaujančių kvalifikacijos kėlimo (socialinės-psichologinės kompetencijos tobulinimo srityje) seminare arba internetiniame seminare per mokslo metus, dalis - 65 proc. Bendrojo ugdymo mokytojų, tikslingai ir sistemingai naudojančių pasiūlytas mokymo priemones ir virtualias aplinkas viso ugdymo proceso metu, dalis - 95 proc.; Meninio ugdymo mokytojų, tikslingai ir sistemingai naudojančių pasiūlytas mokymo priemones ir virtualias aplinkas viso ugdymo proceso metu, dalis - 50 proc.; Įrengtos 3 laisvo interneto (Wi-Fi) zonos mokytojams / mokiniams.

Naujai parengtame ir patvirtintuose 2023-2024 m.m. ugdymo planuose numatytos ugdymo organizavimo priemonės, leidžiančios sudaryti sąlygas mokytis ir ugdytis įvairiapusiai - ugdymo plane sudarytas Veiklų kalendorius, kuriame skyriai pasiskirstė mokinių patikrinimų laikotarpius ir kitas veiklas pirmajam pusmečiui, ir pagal galimybes iki mokslo metų pabaigos. Kontroliniai patikrinimai, koncertinė-sceninė veikla planuojama Edupage platformoje. Tai sudaro geresnes galimybes stebėti ir optimizuoti mokinių krūvius ir operatyviai derinti kylančias problemas, taip pat tikslingiau koordinuojama ir edukacinė mokinių veikla - pagal tai atitinkamai keičiamas ir koreguojamas pamokų tvarkaraštis. Nuo 2023 m. rugsėjo mėn. pradėtos taikyti mokinių socialinės-pilietinės veiklos galimybės mokykloje (pagalba bibliotekoje, koncertinių renginių metu, mokyklos valgykloje ir pan.) ypač išnaudojant mokinių "langus" tarp pamokų.

Plėtojant kūryba paremtas partnerystes, kūrybingumą ugdančias programas ir metodus, kiekvieno pusmečio pabaigoje mokiniai, mokytojo padedami, išvertino užsienio kalbų įgytas kompetencijas ir apsibrėžė sritis, kurias reikia gilinti ir tobulinti, nusistato tolesnių veiksmų planą, išsikelia tikslus (atlikta darbų analizė) Apibendrinus užsienio kalbos besimokančių mokinių savianalizę ir testų rezultatus nustatytos sritys, kurioms reikia skirti didesnę dėmesį pateikiant papildomas užduotis visai klasei arba individualiai pagal poreikį: pradinėms klasėms rašytinio teksto suvokimas, 5-8 klasėms sakinio ir rašytinio teksto suvokimas bei rašytinio teksto produkavimas, 9-12 klasėms sakinio ir rašytinio produkavimas. Rezultatai pristatyti užsienio k. metodinės grupės posėdyje.

Dalyvaujant Kultūros paso siūlomose edukacijose ar pasitelkiant kitus socialinius partnerius pamokos organizuotos (su grįžtamuju ryšiu) ir netradicinėse erdvėse (užtikrinant, kad klasės per mokslo metus dalyvavo ne mažiau, kaip vienoje (savo meno šakos dalyko) netradicinėje pamokoje kitoje aplinkoje): birželio mėn. baleto skyriaus 6-12 kl. kūno formavimo pamokos vyko ne treniruoklių salėje, o mokyklos kieme, ant bendrabučio stogo, Kalnų parke. 10-12 kl. mokiniai kovo mėn. ruošdami baleto "Arlekino milijonai" premjerą, dirbo klasikinio šokio pamoką kartu su baleto artistais LNOBT. Rugsėjo mėn. 11 kl. mokiniai dalyvavo vertikalios šokio meistriško pamokose Klaipėdoje, kurias organizavo šokių mokykla "Coda". Spalio mėn. Tarptautinio šiuolaikinio šokio festivalio "Aura 2023" metu 9-12 kl. šiuolaikinio šokio programos mokiniams buvo suteikta galimybė kartu su artistais dirbti šiuolaikinio šokio technikos pamoką Kauno šokio teatro "Aura" patalpose; 2023 metų gegužės mėnesį mokytojas R.Š. vedė dirigavimo pamokas mokiniams Nacionaliniame operos ir baleto teatre. Mokytojas D.P. dainavimo pamokas vedė Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje. Į Classroom įkelta medžiaga iš praktinio seminaro "Kūrinio meninio vaizdinio perteikimas", Youtube platformoje įkeltas leidinio "Moterų kūryba jauniesiems pianistams" ansamblių praktinis demonstravimas ir didaktiniai komentarai. "100 žaidimų ir pratimų pradėdantiems pianistams" pristatymas. 2023 m. lapkričio 8 d. mok. I.S. vedė atvirą pamoką seminare "Nauji solfedžio vadovėliai, metodinės rekomendacijos ir praktiniai patarimai". Šiame seminare 4a kl. mokiniams buvo pravesta parodomoji solfedžio pamoka; 2023 m. spalio-lapkričio mėnesiais 9-11 klasės mokinių eskizų pamokos vyko mokytojos E. V. šokio improvizacijos užsiėmimuose. Lapkričio mėnesį 7 klasės mokinių kompozicijos pamoka vyko menininkės E. R. studijoje. 11-12 kl. Tekstilės užsiėmimai vasario-kovo mėnesį vyko VDA tekstilės dirbtuvėse. Pamokos galerijose ir muziejuose: Taikomosios dailės muziejuje, MO muziejuje, Istorijų namuose, Nacionalinėje dailės galerijoje.

Plėtojant mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kryptingo kompetencijų tobulinimo, bendradarbiavimo ir geros patirties sklaidą įvyko tikslingi savalaikiai tėvų, mokytojų, auklėtojų pedagoginio švietimo mokymai: 2023 m. lapkričio 14 d. nuotolinis seminaras: „Narkotikų problema mokyklose. Tėvų ir mokyklos galia: kaip kalbėtis, kaip suprasti paauglius?“. 2023 m. spalio 30 d. seminaras "Stresas ir streso įveikos būdai"; 2023 m. gegužės 22 d. „Kaip santykiai šeimoje atsiliepia vaiko emocijoms"; 2023 m. vasario 14 d. M. S. seminaras „Priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, persekiojimo ir smurto prevencija“. 2023 m. vasario 14 d. „Fizinis vaikų saugumas mokykloje ir po

pamokų: ką būtina žinoti tėvams? “Saugumas – vienas didžiausių tėvų prioritetų”. Kaip apsaugoti vaikus nuo jiems gresiančių pavojų, kai nesate šalia? Kaip elgtis, kai nutinka nelaimė? 2023 m. vasario 4 d. seminaras „Mama, tėti, papasakok man apie meilę” apie paauglių (9-13 m.) lytiškumo ugdymą.

2023 birželio 30 d. vykusio iškilmingo pedagogų tarybos posėdžio metu buvo išdalinti Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos baigimo liudijimai. Nors dauguma Lietuvos abiturientų nuo šių mokslo metų gavo elektroninius brandos atestatus, mūsų mokyklos bendruomenė vieningai nusprendė, kad čiurlioniukai savo išleistuvių dieną turi gauti visų mokyklinių metų patirtį liudijantį dokumentą. Šie raštai, rūpestingai susukti į ritinėlius ir sutalpinti į mokyklos ženklų pažymėtas specialias dėžutes, kurias iškilmingai į S.Sondeckio salę įnešė visos trys dvyliktokų auklėtojos - A.G, R.K., E. S. - buvo iškilmingai įteikti 68-osios kartos abiturientams, jiems visiems pavyko egzaminų patikrinimų etapą įveikti. Ne pirmus metus čiurlioniukams užtikrintai sekasi tiek mokslai, tiek visos kitos meninės, kūrybinės veiklos. Jie įpratę priimti iššūkius, kurių pilna jų meninių veiklų kasdienybė. Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos darbe svarbus dermės principas, padedantis derinti specializuotą meninį ugdymą bei bendrąjį lavinimą, ir šiuo atveju įgalina mokinius: leidžia jiems jaustis stipriau, labiau užtikrintai mokyklinių bendrojo lavinimo dalykų egzaminų, įskaitų ar kitų atsiskaitymų metu. Menų mokykloje nuolat atsiranda įvairiems, tiek menams, tiek bendrojo lavinimo dalykams gabių, iššūkius priimančių, pokyčiams atvirų bei kūrybiškai problemas linkusių spręsti žmonių.

Prigijo nauja tradicija - 2023 m. rugsėjo 1 d. iš mokyklos kiemelio Mokslo ir žinių dienos proga Nacionalinis transliuotojas LRT tiesiogiai rodė koncertą “Menų pašaukti. Nauja pradžia”. Švietimo, mokslo ir sporto ministras Gintautas Jakštas čia paskelbė mokslo metų pradžią visoms Lietuvos mokykloms. Mokyklos simfoninis orkestras (vad. M.S.), smuikininkų ansamblis (vad. A.Š.), vyresniųjų (vad. R. G.) bei jaunesniųjų klasių (vad. S.K.) chorai žiūrovams ir LRT žiūrovams pasiūlė gražią, įdomią, jaunatvišką programą.

Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos **Meninio ugdymo pedagogų kvalifikacijos tobulinimo Centre**, kuris akredituotas naujai 3 metų kadencijai, 2023 metais įvyko aštuoni seminarai ir dveji mokymai, prarastos šešios paskaitos, dvidešimt meistriškumo kursų, suorganizuotos dvi konferencijos, vienas edukacinis/informacinis renginys ir trys kūrybinės dirbtuvės.

2023 metais Centre organizuojamus renginius vesti buvo kviečiami kompetentingi užsienio ir Lietuvos lektoriai: Johan Randvere (Estija), Emanuel Krasovski (Izraelis), Artur Jaron (Lenkija), Boris Brovtsyn (Austrija), Liza Baliasnaja (Belgija), Lyudmyla Zakopets (Ukraina), Tomas Gričius (Suomija), Silvija Ščerbavičiūtė (Airija), Atis Bankas (Lietuva/Kanada), Victoria Korchinskaya Kogan (Kanada), Andrew Brownell (JAV), Boris Brovtsyn (Vokietija), Gabrielius Alekna (JAV), Jonas Morkūnas (Lietuva/Vokietija), prof. Mūza Rubackytė, prof. Audronė Kisieliūtė, prof. Petras Geniušas, Mantautas Krukauskas, Aistė Baliunytė-Dailidienė, Liudmila Kašėtienė-Mikkelsen, Saulė Noreikaitė, Vytenis Pocius, Onutė Švabauskaitė, Rita Juknevičienė, Lina Barauskienė, Mindaugas Slavinskas.

2023 metais savo gerąja profesine patirtimi dalinosi ir Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokytojai, vesdami seminarus, paskaitas, meistriškumo kursus, atviras pamokas. Profesorė I. A.-G. pravedė smuiko meistriškumo pamokas, profesorius P. S. pristatė paskaitų ciklą tema „August Bournonville baletų mokyklai 200 metų: tradicijos ir šiuolaikinis atlikimas“. Mokytojos dr. G. K., V. G., S. Z. pravedė fortepijono meistriškumo pamokas. Mokytoja ekspertė N. .G. kartu su garso įrašo studijos specialistu V.G. pravedė mokymus „Darbas Fonotekos duomenų saugykloje: turinys, sąlygos, tvarka“. S. V. K. pravedė praktinį seminarą „Chorų šventė, kuriame pristatė naujausius 2024 metų „Dainų dainelės“ konkurso kūrinius. L. P.-L., Ž. Č. D K, pravedė paskaitas šokio mokytojams, kurių metu analizavo periodizaciją šokio ugdyme, pristatė kūno formavimo ir kontrolės aspektus, išsiaiškino

Paryžiaus Grand l'Opera baletu mokyklos klasikinio šokio mokymo metodus. Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos pavaduotojas dailei V. B. paskaitoje „AI, viskas gerai: dirbtinis intelektas, vaizdų generavimas ir pasaulio pabaiga“ aptarė dirbtinio intelekto taikymo galimybes dailės ugdymo procese. I. G. B. pravedė Kalėdines dirbtuves „Kalėdos – šventė visiems“ mokyklos bendruomenei.

2023 metais Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos Menų edukacijos centre pirmą kartą vyko edukacinės/kūrybinės dirbtuvės, kuriose mokytoja ekspertė A. J.-V. pravedė praktinius užsiėmimus ir pristatė tekstilės dažymo technikas, metodininkė R. G. mokė tradicinio lietuviško sodo iš šiaudų rišimo meno, V. M. skaitė paskaitą ir gilinosi į viešojo kalbėjimo subtilybes. 2023 m. gegužės 30 d. Centras kartu su muzikos teorijos skyriaus mokytojais organizavo tarptautinę nuotolinę konferenciją „Solfedžio muzikos mokykloje: kultūrinių ir nacionalinių tradicijų įvairovė“, kurioje buvo pristatytos vyraujančios solfedžio mokymo(si) praktikos įvairiose pasaulio šalyse, keliami klausimai apie tradicinio ir inovatyvaus solfedžio mokymo(si) santykį, aptarti šiuolaikinio solfedžio ugdymo problemų sprendimo būdai. Konferencijoje dalyvavo ir pranešimus skaitė: Emanuele Stracchi (Italija), Hanne Närhinsalo (Suomija), Galina Chmil, Tatyana Mishchenko (Ukraina), Elmira Panahova (Azerbaidžanas), Evija Skuže (Latvija), Eirimas Velička, E. G., Nadežda D., I.S. (Lietuva).

2023 m. lapkričio 22 d. Centras organizavo metodinę-praktinę konferenciją „Meninis ugdymas 2023: iššūkiai, patirtys ir ateities perspektyva“, kurios tikslas – suburti šalies meninio ugdymo pedagogus ir aptarti kokios šių dienų teorinės ir praktinės tendencijos vyrauja gabių menininkų vaikų ugdyme, pasidalinti įžvalgomis ir patirtimis apie esamą meninio ugdymo būklę, ateities pokyčius ir perspektyvas. Konferencijoje apie gabių vaikų ugdymą pranešimą pristatė dr. R. D. (Švietimo, mokslo ir sporto ministerija), apie švietimo kaitos tendencijas ir transformuojantį mokytojų profesinį tobulėjimą įžvalgomis pasidalino dr. E.P. (Mokyklų tobulinimo centras). Konferencijoje pranešimus skaitė ir Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokytojai. 2023 metų kovo mėnesį Centras nuotoliniu būdu pravedė Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokytojų parengtų ir išleistų leidinių edukacinį/informacinį renginį, kurio metu buvo pristatyti naujausius Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos leidiniai.

2023 metais Centro organizuojami renginiai vyko specialiai pritaikytose institucijos patalpose: konferencijų, koncertų, choreografijos salėse, kurios yra šiuolaikiškos, modernios ir pritaikytos meninio ugdymo veiklai. 2023 metais Centras tęsė Konferencijų salės atnaujinimą, modernizavimą ir pritaikymą nuotoliniams renginiams. Konferencijų salėje baigta įrenginėti garso ir vaizdo aparatūra, kuri ateityje leis sklandžiai ir kokybiškai transliuoti nuotolinius renginius. 2023 metais nuolat pildyta virtuali Centro mokymo (si) aplinka Youtube kanale (<https://www.youtube.com/@kvalifikacijostobulinimoce3674>), kuriame buvo patalpinti trys kvalifikacijos tobulinimo renginių vaizdo įrašai, kuriais gali naudotis ir plėsti profesines kompetencijas šalies meninio ugdymo pedagogai. 2023 metais Centras teikė konsultacijas Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokytojams leidybos klausimais. Per metus parengti du leidiniai: N. G. leidinys „Įkvėpimas“ ir D. S. metodinė priemonė fagotui. Centras nuolat konsultuoja ir Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokytojus mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos klausimais. 2023 metais atestavosi ir kvalifikacinę kategoriją kėlė šeši Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokytojai.

Menų edukacijos centre 2023 m. apsilankė daugiau nei 1471 asmenų, kurie sudarė 9216 lovardienius. Centre vyko 22 renginiai, tarp kurių pusė buvo stovyklos, kitą dalį sudarė plenerai, kvalifikacijos kėlimo kursai, edukacijos, mokymai, kūrybinės laboratorijos. Menų edukacijos centras turėjo svečių iš įvairių pasaulio šalių. Ne tik moksleiviai, dalyviai iš kitų šalių svečiavosi ir kėlė kvalifikaciją mūsų erdvėse, bet tarp svečių turėjome ir Pirmąją poniją Dianą Nausėdienę kartu su Lenkijos pirmąją poniją Agata Kornhauser-Duda.

2023m. mokyklos bendrabutyje gyveno 159 mokiniai, gyvenantys ne Vilniaus mieste. Tarp gyvenančių bendrabutyje yra Japonijos (1), Latvijos (3), bei Ukrainos (7) piliečių. Metų pabaigoje pradėtas įgyvendinti pastato kondicionavimo sistemos projektavimo, bei bendrabučio 0 aukšto kondicionierių montavimo darbai. Net 2 bendro naudojimo erdvės atnaujintos minkštų baldų komplektais, kas leidžia vaikams jaukiau ir komfortabiliu leisti laisvalaikį kartu.

Parengtos paraiškos ir gautas finansavimas pagal priemonę “Centrinės valdžios viešųjų pastatų atnaujinimo didinant energinį ekeftyvumą”. Atliktas energetinis auditas trijų mokyklos pastatų: Baleto-Šokio teatro, ūkinio pastato ir pagrindinio mokyklos pastato. Numatoma atnaujinti 11 776 kv. m. pastatų ploto, gautas finansavimas 3 783 054,63 Eur. Planuojama, kad baigus atnaujinimo darbus, bus pasiekta B energetinio efektyvumo klasė. Numatytas stogų keitimas, sienų šiltinimas, langų keitimas ir kiti darbai. 2023 m. buvo įvykdyti konkursai ir pasirašytos projektavimo paslaugų sutartys.

2023 m. perimta prof. S. Sondeckio natų leidinių biblioteka (apie 6000-7000 egz.) bei keletas asmeninio naudojimo daiktų, pasirašyta panaudos sutartis. Pradėti Sauliaus Sondeckio skaityklos įrengimo darbai: atlikti būsimos skaityklos remonto darbai, užsakyti ir pagaminti nauji segtuvai, nupirkta dalis baldų, sukurtas prof. S. Sondeckio ekslibrisas.

Pasirašyta "Jungtinės veiklos sutartis, įgyvendinant 2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų projektą "Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas"" su Nacionaline Švietimo agentūra. Projekto I etape nupirkta 1048 egz. naujų bendrojo ugdymo vadovėlių nelyginėms klasėms už 19496,41 eurų pagal atnaujintas programas. Projekto II etape nupirkta 829 egz. užsienio kalbų vadovėlių iš užsienio leidyklų už skirtus 12231,00 eurą. Mokyklos lėšomis nupirkta 1293 egz. naujų bendrojo ugdymo vadovėlių už 22 101,34 eurus.

Natų leidinių fondas papildyta naujais leidiniais skirtais vargonų, fortepijono bei šokio akompanavimo pamokoms už 2010, 46 Eur. Biblioteka papildyta mūsų pedagogų parengtais ir išleistais leidiniais: Indra Scerinienė “Solfedžio vadovėlis 4 kl.”; “Pirmieji pianisto žingsniai”; Nadežda Dambrauskienė “Solfedžio vadovėlis 5 kl.”; Vilma Pečiukonytė “Moterų kompozitorių kūryba fortepijonui”;

Tapome atsakingi už Lietuvos Moksleivių dainų švenčių tęstinumą. Lietuvos Respublikos Seimo 2022 m lapkričio 10 d. priimtas Dainų švenčių pakeitimo įstatymas, kurio tikslas – užtikrinti nepertraukiamą dainų švenčių tradicijos išsaugojimą, įtvirtinti šalies siekį puoselėti ir plėtoti šimtametę kultūrinę tradiciją, lemiančią nacionalinės kultūros, liaudies tradicijų savitumą, paveldo ir inovacijų įvairovę, jos deramą apsaugą bei paramą, stiprinti bendrumą ir vienybę telkiant visuomenę, unikalia kultūrine forma skleisti Lietuvos įvaizdį pasauliui.

Įgyvendinant Įstatymo nuostatas Nacionalinė M.K. Čiurlionio menų mokykla, kartu su Lietuvos nacionaliniu kultūros centru teikė pastabas ir pasiūlymus Kultūros ministerijai ir Švietimo mokslo ir sporto ministerijai, rengiant “Mėgėjų meno kolektyvų aprūpinimo tautiniais, archeologiniais, istoriniais kostiumais ir muzikos instrumentais ar jų įsigijimo ir gamybos išlaidų dalinio finansavimo tvarkos aprašo projektui”, “Kategorijų mėgėjų meno kolektyvams suteikimo tvarkos aprašo projektui”, “Mėgėjų meno kolektyvų skatinimo tvarkos aprašo projektui”. Mokyklos bendruomenė ruošiasi minėtų dokumentų įgyvendinimui.

Sistemiškai atnaujinama ir modernizuojama Mokymo bazė – papildomai įrengti 6 interaktyvūs ekranai, 2 hibridinio nuotolinio mokymo įrangos komplektai, atnaujinti 4 projektoriai; įsigyti 7 fortepijonai “YAMAHA”, nupirkti ir sumontuoti vargonai “Johannus” ir S.Sondeckių šeimos dovana mokyklai - violončelė. Baleto rūbų sandėlis papildytas kostiumais iš LNOBT spektaklio „Eglė žalčių karalienė“. Tešiami elektroninio bibliotekos katalogo MOBIS, sudarant sąlygas išankstiniam leidinių

užsakymui, leidinio termino pratęsimui, priminimui apie reikiamus grąžinti leidinius, platformos kūrimo darbai. 2023 m. mokyklos dailės skyriuje įrengta suvirinimo patalpa, skirta skulptūros dalyko pamokų veiklai. Patalpoje sumontuota speciali įranga, leisianti saugiai vykdyti elementarius suvirinimo darbus. Patalpos atsiradimas praplečia skulptūros dalyko technines galimybes įgyvendinant moksleivių kūrybinius sumanymus.

2021 – 2024 m. strateginiame plane numatyti tikslai ir uždaviniai, bei jų įgyvendinimo priemonės atsispindi kasmet rengiamuose metiniuose veiklos planuose. Išsamesnė informacija, kokios priemonės 2023 m. metiniame veiklos plane tam buvo numatytos, kokios iš jų buvo įgyvendintos, kokį jos turėjo efektą tikslų ir uždavinių įgyvendinimui, kokie tikslai ir uždaviniai pasiekti pateikta 2024 m. veiklos plane.

II SKYRIUS 2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2023 metų veiklos rezultatai

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įgyvendinti atnaujintas bendrąsias ugdymo programas.	1.1.1. Sudarytos sąlygos atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimui.	1.1.1.1. Pasirengti ir nuo 2023 m. rugsėjo 1-os įgyvendinti visas mokykloje patvirtinto atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo plano priemones.	1.1.1.1.1. Atsižvelgiant į atnaujintų programų ugdymo turinį, metodines rekomendacijas, parengti ilgalaikiai dalykų ugdymo planai, vertinimo normos. Per mokslo metus planai tikslinami, aptariami metodinėse grupėse. Rengiamos užduotys, siekiant ugdyti mokinių kompetencijas ir padėti jiems pasirengti pasiekimų patikrinimams bei valstybiniam egzaminams. Ilgalaikiai planai, patvirtinti metodinių grupių pirmininkų 2023 m. rugsėjo 22 d. posėdyje.
		1.1.1.2. 2023 m. įgyvendinta ilgalaikio kvalifikacijos tobulinimo programa (40 val.) tema - pasirengimas dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį, kurioje	1.1.1.2.1. Pasirašyta "Jungtinės veiklos sutartis, įgyvendinant 2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų projektą "Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas"" su Nacionaline Švietimo agentūra. Šio projekto I etape skirta

		<p>dalyvaus 100 proc. mokyklos mokytojų.</p>	<p>19496,51 eurų bendrojo ugdymo vadovėlių pagal atnaujintas programas išigyjimui nelyginėms klasėms. II etape skirta 12231,00 euras užsienio kalbos vadovėliams išigyti. I-ojo etapo metu nupirkti 1048 egz. vadovėlių, II-ojo etapo metu nupirkti 829 egz. vadovėlių.</p> <p>1.1.1.2.2. Įgyvendinant ilgalaikio kvalifikacijos tobulinimo programą, tema - pasirengimas dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį, 100 proc. bendrojo ugdymo mokytojų dalyvavo mokymuose. Viso dalyvauta arti 600 mokymų (seminarų).</p>
		<p>1.1.1.3. Visi bendrojo ugdymo mokytojai dalindamiesi sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą organizuodami ne mažiau kaip 1 atvirą pamoką per mokslo metus. Atvirų pamokų mėnesio planas skelbiamas mokyklos internetinėje svetainėje, siekiant, kad atviras pamokas galėtų stebėti kitų mokyklų mokytojai. Organizuojama bent 1 metodinė diena, siekiant dalintis sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą.</p>	<p>1.1.1.3.1. Siekiant dalintis sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą, 2023 m. birželio 6 d; spalio 30 d. įvyko metodinės dienos. Visi bendrojo ugdymo mokytojai dalindamiesi sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą vedė atviras pamokas (atvirų pamokų vedimo planas https://www.cmm.lt/2023-2024-m-m-atviru-pamoku-sarasai/)</p>
<p>1.2. Mokymosi pasiekimų gerinimas</p>	<p>1.2.1. Gerėja mokinių ugdymosi rezultatai.</p>	<p>1.2.1.1. Identifikuotos bent trys priežastys, dėl kurių nepasiekiami užsibrėžtų ugdymo tikslų bei surandami būdai šias priežastis pašalinti.</p>	<p>1.2.1.1. Išbandžius Mokinių individualios pažangos modelį pirmąjį 2023 metų pusmetį, buvo identifikuotos tokios pagrindinės priežastys, dėl kurių mokiniams nepavyksta pasiekti užsibrėžtų tikslų: ankstesnės mokymosi spragos, nepakankami laiko</p>

			<p>planavimo ir darbų paskirstymo įgūdžiai, neadekvatūs, nepamatuoti tikslai arba jų kiekis. 2023 m. kovo 10 d. Sudarytas mokinių, turinčių nepatenkinamus įvertinimus, sąrašas; 2023 m. birželio 13 – 21 d. atlikta MIP refleksija (su klasių vadovais ir dalykininkais). Birželio 21 d. susirinkime apibendrinta MIP patirtis.</p>
		<p>1.2.1.2. Įgyvendintos 1 - 2 priemonės padėjusios pasiekti geresnių ugdymosi rezultatų.</p>	<p>1.2.1.2. Naujai parengtame ugdymo plane numatyta antrąjį 2023 metų pusmetį mokiniams, kurių pasiekimai pasibaigus mokslo metams buvo minimalūs, sudaryti sąlygas ilgalaikėms tikslinėms konsultacijoms (2023-2024 mokslo metų pamokų tvarkaraštis). Išbandytas ir pradėtas taikyti intensyvaus ugdymosi planas, Edupage platformos priemonėmis gerinama mokymosi krūvių stebėseną ir optimizavimas, kuris sudaro daugiau galimybių padėti mokiniams koreguoti savo dienos užimtumą, išnaudojant susidarius "langus" tarp pamokų tikslingai veiklai. Taip pat sudarytos galimybės individualioms konsultacijoms su karjeros ugdymo specialiste, padedant formuoti mokinių ugdymosi tikslų ir laiko planavimo įgūdžių.</p>
		<p>1.2.1.3. Valstybinių brandos egzaminų, PUPP, NMPP rezultatų gerėjimas lyginant su paskutiniaisiais trejais metais.</p>	<p>1.2.1.3.1. Kiekvienais metais pedagogų tarybos posėdyje pristatomi NMPP, PUPP ir BE rezultatai, jų analizės, palyginama su metinių rezultatais, Respublikos vidurkiais. Siekiame gerinti mokymosi kokybę, kad pasiekimų bei egzaminų įvertinimuose būtų kuo daugiau aukščiausio lygmens - tai pasiekėme ketvirtokų, aštuntokų skaitymo, dešimtokų matematikos patikrinimuose, dvyliktokų anglų k., lietuvių k. Pedagogų tarybos posėdžio</p>

			protokolas 2023-06-27 Nr. 4. Lyginamos lentelės. Elektroninio dienyno klasių ir mokyklos rezultatų ataskaitos. Rezultatai iš NŠA.
1.3. Mokyklos bendruomenės informavimas naudojantis nuolat atnaujinama mokyklos interneto svetaine	1.3.1. Interneto svetainėje skelbiama aktuali ir teisiškai galiojanti informacija atspindi gimnazijos veiklą. 1.3.2. Interneto svetainė atitinka LR Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimą Nr. 480 „Dėl bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“.	1.3.1.1. Interneto svetainėje skelbiama aktuali ir teisiškai galiojanti informacija. Ji atnaujinama pagal keitimosi periodiškumą (bet ne rečiau kaip kas 3 mėnesius). 1.3.2.1. Internetinė svetainė atitinka visus LR Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimu Nr. 480 „Dėl bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“ reikalavimus.	1.3.1.1.1. Interneto svetainėje skelbiama aktuali ir teisiškai galiojanti informacija. Ji atnaujinama pagal keitimosi periodiškumą (bet ne rečiau kaip kas 3 mėnesius). 1.3.2.1.1. Internetinė svetainė atitinka visus LR Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimu Nr. 480 „Dėl bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“ patvirtintus aprašo reikalavimus.
1.4. Palankaus mikroklimato mokykloje kūrimas	1.4.1. Gera mokinių ir darbuotojų savijauta	1.4.1.1. Įstaigoje vadovaujantis DK reikalavimais, patvirtinta ir įgyvendinama smurto ir priekabiavimo prevencijos politika (toliau-politika), papildyta darbuotojų elgesio (darbo etikos) taisyklėmis.	1.4.1.1.1. 2023 m. rugsėjo 11 d. direktoriaus įsakymu Nr. VĮ-61 patvirtintos „Priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, persekiojimo ir smurto Nacionalinėje M.K. Čiurlionio menų mokykloje prevencijos taisyklės“. https://www.cmm.lt/uploads/Mokykla/Darbo%20taryba/Priekabiavimo_seks_priekabiavimo_persekiojimo_smurto_NCMM_prevencijos_taisykles_20230911_VI_61.pdf_20230911_VI_61.pdf

	<p>1.4.1.2. Su politika supažindinti visi įstaigos darbuotojai.</p>	<p>1.4.1.2.1. Su smurto ir priekabiavimo prevencijos politika supažindinti visi Mokyklos darbuotojai išsiunčiant darbiniais elektroniniais paštais pačią politiką, informaciją apie politikos patvirtinimą ir patalpinimą internetinėje svetainėje.</p>
	<p>1.4.1.3. Mokykloje įgyvendinama bent viena nuosekli ilgalaikė socialines ir emocines kompetencijas ugdanti prevencinė programa. 100 proc. mokinių dalyvauja šiose programose.</p>	<p>1.4.1.3.1. Nuo 2019 m. rugsėjo įgyvendinamos ilgalaikės prevencinės LIONS QUEST programos „Laikas kartu“ (PUG, 1 – 4 kl.) ir „Paauglystės kryžkelės“ (5 – 8 kl.), 2020 m. rugsėjo mėn. pradėta įgyvendinti ir LIONS QUEST programa „Raktai į sėkmę“ (9 – 12 kl.). (79, 97, 98, 115 ugdymo plano nuostatos). https://www.cmm.lt/lions-quest-programos/</p>
	<p>1.4.1.4. 2 kartus per metus pasirinktomis priemonėmis atliktas mokyklos mikroklimato tyrimas. Lyginant mikroklimato tyrimo rezultatus, stebimas gerėjimas.</p>	<p>1.4.1.4.1. 2023 m. Mokykloje atliktas Mokyklos mikroklimato tyrimai (balandžio ir lapkričio mėn.). Su respondentais aptariant ir lyginant tyrimo rezultatus, stebimas gerėjimas. Keletos apklausos teiginių rezultatais dalijamės žemiau: 100 proc. respondentų sutiko su teiginiais, kad „Darbas mokykloje man prasmingas“; „Aš galiu išsakyti savo nuomonę kolegoms“; „Kolektyve aš jaučiuosi gerai“; „Kai reikia spręsti sudėtingas problemas, tikrai pasitikiu savo gebėjimais“. 92,59 proc. respondentų sutiko, kad „Iškilus darbo sunkumams, aš žinau, į ką kreiptis, kad man padėtų“ (7,41 proc. šiuo klausimu neturėjo nuomonės); „Mokykloje mes vieni su kitais sveikinamės“ (7,4 proc. nepritarė šiam teiginiui); „Paprastai sulaukiu mokyklos bendruomenės narių pagalbos“ (3,7 proc. nesutiko, 3,7 proc. neturėjo nuomonės šiuo klausimu); Su teiginiais „Aš jaučiu abipusę pagarbą tarp kolegų“ sutiko 86,18 proc. apklaustųjų; „Manau, kad</p>

			administracija skiria pakankamai dėmesio veiklos kokybei - 74,07 proc. “Mokykloje skiriamas pakankamas dėmesys mano, kaip specialisto, tobulinimui” - 70,37 proc. Respondentai tai pat buvo kviečiami įsivertinti nuo 1 iki 5, 1 - “labai blogai”, 5 - “labai gerai” “Kiek gerai Jūs jaučiatės savo kolektyve?”. Rezultatai džiugina, mat 70,37 proc. jaučiasi labai gerai, 25,92 proc. “gerai”; 3,7 proc. - “pakankamai gerai”.
1.5. Didinti viešųjų pirkimų skaidrumą ir efektyvumą	1.5.1. Užtikrinama, kad per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO LT) vykdomi privalomi vykdyti viešieji pirkimai. 1.5.2. Paskelbta visa privaloma viešinti informacija apie įvykdytus viešuosius pirkimus.	1.5.1.1. Įvykdyta 100 proc. 1.5.2.1. Įvykdyta 100 proc.	1.5.1.1.1. Užtikrinta, kad per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO LT) vykdomi privalomi vykdyti viešieji pirkimai. Ši nuostata įvykdyta 100 proc. 1.5.2.1.1. 100 proc. paskelbta visa privaloma viešinti informacija apie įvykdytus viešuosius pirkimus.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Aprūpinant ugdymo (-si) procesą naujomis priemonėmis ir modernizuojant edukacines erdves atlikta: 3.1.1. Nacionalinė M.K. Čiurlionio menų mokykla įgyvendino Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos inicijuoto ir ES lėšomis finansuoto	Atnaujinant ir/ar aprūpinant reikiama įranga edukacines erdves, sudaromos geresnės darbo ir ugdymo/si sąlygos. Pietinėje pastato pusėje prišylančios ir higienos sąlygų neatitinkančios patalpos pritaikomos ugdymo ir gyvenimo poreikiams. Visų Nacionalinės M. K.

projekto Nr. 09.1.3-CPVA-V-704-04-0001 „Specialiųjų mokymo priemonių ir ugdymui skirtų techninės pagalbos priemonių įsigijimas“ dalį (visą projektą vykdė Nacionalinė švietimo agentūra). Daugiausia projekto lėšų buvo skirta vaikų su spec. poreikiais ugdymo aprūpinimui. Dalis projekto buvo skirta specializuotoms meninio ugdymo mokykloms, specializuotai mokymo įrangai (muzikos instrumentams) įsigyti. Mokykla buvo įgaliota organizuoti viešuosius pirkimus visoms specializuoto meninio ugdymo mokykloms (konservatorijoms ir menų gimnazijoms). Pagal mokyklų prioritetus nupirka įvairių muzikos instrumentų – fleitos, klarnetai, valtornos, trombonai, fagotai, obojai, kanklės, birbynės, saksofonai, trimitai, akordeonai, marimbos, violončelės. Nacionalinė M.K.Čiurlionio menų mokykla koncentravosi į fortepijonų pirkimą, nes mokykloje gana daug senų, reikalavimų nebeatitinkančių fortepijonų.

3.1.2. Akumuliaciniai lėšas įsigyta 10 išmaniųjų ekranų;

3.1.3. Atnaujinta B1 salė (pakeistos baletos atramos, linoleumas, veidrodžiai, palangės. Perdažytos sienos ir įvesta vaizdo transliacija iš Šokio teatro scenos).

3.1.4. Atnaujinta baletos Galerija (perdažytos sienos, pakeisti šviestuvai ir palangės, įrengtos poilsio zonos mokiniams (foteliai, toršerai, staliukai).

3.1.5. Atnaujinta 209 klasė - Mažoji salė (atliktas sienų apšiltinimas, apšvietimas ir jo instaliacija, sutvarkyta garso izoliacija, suformuota scena, gražintas parketas, nauji baldai, dažytos sienos ir lubos).

3.1.6. Apsaugos sistemos projektavimas ir įrengimas visuose Mokyklos pastatuose;

3.1.7. Baletos skyriuje suprojektuota ir įrengta gaisro informavimo sistema.

3.1.8 Atnaujinta ir mokinių poreikiams pritaikyta mokyklos V-o aukšto kompiuterinė klasė (viso įrengta 24 kompiuterinės darbo vietos).

Čiurlionio menų mokyklos pastatų cokolinių aukštų koridoriai ir įėjimo durys sujungtos į vieną bendrą apsaugos sistemą su valdymu centriniame mokyklos pastate.

3.2. Organizuoti, koordinuoti renginiai, skirti Vilniaus miesto ar kt. miestų bendruomenėms ne Mokyklos erdvėse:

Įgyvendinama, plėtojama gabių vaikų paieškos ir ugdymo programa

3.2.1. 2023 m. gegužės 14-19 dienomis kūrybinės dizaino ir grafikos dirbtuvės "Erdvė plokštumoje - plokštuma erdvėje". Dirbtuvėse dalyvavo 21 Šiaulių S. Sondeckio menų gimnazijos mokinys ir du mokytojai bei 7 Klaipėdos E. Balsio menų gimnazijos mokiniai su mokytoja. Renginio metu Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos dizaino mokytoja ir grafikos mokytojas Linas Blažiūnas dalinosi kūrybine patirtimi, supažindino dalyvius su įvairiomis grafikos technikomis bei dizaino idėjomis, kartu kūrė meno objektus.

3.2.2. 2023 m. gegužės 17 d. - birželio 15 d. Šiaulių S. Sondeckio menų gimnazijoje veikė Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokinių piešinių ir grafikos darbų paroda. Gimnazijos bendruomenė atidarymo metu supažindinta su NMKČMM grafikos ir piešimo dalykų užduotimis, pasidalinta gerąja metodine patirtimi.

3.2.3. 2023 m. spalio 16-29 dienomis Lietuvos Respublikos Konstituciniame Teisme veikė NMKČMM mokinių paroda "Mūsų vaikai piešia Vytį". Ekspozicijoje rodyti 1-8 klasių mokinių kurtos vėliavos valstybinio simbolio interpretacijos tema.

3.2.4. 2023 m. lapkričio 13-27 Lietuvos Respublikos Seime veikė NMKČMM mokinių grafikos darbų paroda. Ekspozicijoje pristatyti 10-12 klasių moksleivių darbai, atlikti įvairiomis estampo technikomis.

3.2.5. 2023 m. liepos 7 d. Pirmosios ponios Dianos Nausėdienės kartu su Lenkijos pirmosios ponios Agatos Kornhauser-Duda vizitas Menų edukacijos centre.

3.2.6. Rugpjūčio 8 - 12 d. Menų edukacijos centre - Lietuvos ir Ukrainos bendra kūrybinė stovykla, skirta Šv. Juozapato metams paminėti". Stovykloje dalyvavo 55 mokiniai iš kurių 13 buvo ukrainiečiai.

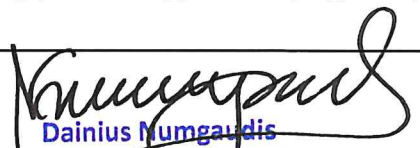
3.2.7. 2023 rugsėjo 18-22 d. Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos Menų edukacijos

centre vyko choreografų kvalifikacijos tobulinimo kursai-praktinės dirbtuvės, kuriose 200 vaikų ir suaugusiųjų iš liaudiškų šokių ansamblių, šokių studijų ir šokių grupių vadovų gilino profesines žinias ir ruošėsi didžiausiam 2024 m. kultūros įvykiui - 2024 m. šimtmetį minėšančios Lietuvos dainų šventės „Kad giria žaliuotų“ Šokių diena „Amžių tiltais“.

3.2.8. Koncertinė veikla: sausio 25 d. Vilniaus Rotušėje Vilniaus vėliavos pakėlimo ceremonija, skirta Vilniaus 700m. gimtadieniui; balandžio 24d. Lietuvos Nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka- mokinių koncertas "Menų pašaukti. Linkėjimai Vilniui"; birželio 1d. Vilniaus Rotušė-koncertas "Vaikai už taiką"; rugsėjo 19 d. mokinių koncertas Rygos E.Darzinio meno gimnazijoje (tęsiamas Erasmus projektas); rugsėjo 29 d. Koncertas, skirtas M.K.Čiurlionio gimtadieniui, Palangos kurorto muziejuje.; spalio 1d. - Didžioji muzikų šventė Valdovų rūmuose, R.Gražinio choro aukso disko proga;

3.2.9. Sceninė veikla. Sausio 19, 20, 21 d. baleto spektakliai "Don Kichotas", vasario 2, 3, 4 d. baleto spektakliai "Bajaderė" LNOBT; Vasario 11 d. baleto skyriaus mokinių koncertas Visagino kultūros centre; Kovo 22, 23, 24, 25, 29, 30, 31 ir gruodžio 13, 14, 15, 16 d. baleto spektakliai "Arlekino milijonai" LNOBT; Rugsėjo mėn. ŠMC atidaryta fotomenininkės V. Abromaitytės paroda "Menų pašaukti. Šokis".

<p>3.3. Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos Meninio ugdymo pedagogų kvalifikacijos tobulinimo centras 2023 metais Lietuvos meninio ugdymo pedagogams pasiūlė 42 skirtingų formų ir temų kvalifikacijos tobulinimo renginius, kuriuose bendrąsias ir profesines kompetencijas tobulino per 1000 šalies meninio ugdymo pedagogų iš visos Lietuvos formaliojo ir neformaliojo ugdymo įstaigų, kultūros įstaigų, studijų, meno, muzikos, dailės mokyklų.</p>	<p>Meninio ugdymo pedagogų kvalifikacijos tobulinimo centro paskirtis teikti informacinę, ekspertinę, konsultacinę ir metodinę meninio ugdymo pedagogų kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, nukreiptą į meninio ugdymo pedagogų bendrųjų ir profesinių kompetencijų tobulinimą. Centras sudaro sąlygas šalies meninio ugdymo pedagogams nuolatos įvairiapusiškai tobulinti kvalifikaciją bei užtikrinti tęstinį meninio ugdymo pedagogų kvalifikacijos tobulinimą, nukreiptą į bendrųjų ir profesinių kompetencijų įgijimą ir naujų teorinių/praktinių įgūdžių formavimą.</p>
---	---


Dainius Mumgaudis
 Nacionalinės M.K.Čiurlionio
 menų mokyklos direktorius

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasięktų rezultatų vykđant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykđymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykđytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykđytos arba viena neįvykđyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykđyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykđyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Tobulinti kompetencijas strateginio planavimo, kompetencijų ugdymo, naujausių švietimo technologinių sprendimų, ugdymo sričių sąveikos srityse.
--

V SKYRIUS**2024 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI****8. 2024 metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykđytos)

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykđytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykđyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Infliacija, teisinio reglamentavimo pakeitimai;
9.2. Mokomųjų erdvių fizinio nusidėvėjimo poveikis;
9.3. Pakitimai biudžeto valdyme bei centralizavime.

VI SKYRIUS**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data) įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data) teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas:

Susipažinau. Nacionalinės Mikalojaus Konstantino
Čiurlionio menų mokyklos direktorius

Dainius Numgaudis